ROLAND ELLER
| Consulting | Training |

21. Roland Eller Vorstands-Akademie

in Zusammenarbeit mit CitySafes



18./19. Februar 2027
live in München

oder online
per Live-Stream

(De-)Regulierung – Proportionalität
Governance – Klimawandel und Nachhaltigkeit
Internes Kontrollsystem

THEMEN & VORTEILE

Die Topthemen 2027 im Überblick

- Vermittelt die wichtigsten Regulierungs- und Umsetzungsbaustellen (z.B. BRUBEG, KWG, MaRisk)
- Auf was ist bei der Umsetzung zu achten – Die wichtigsten Stolperfallen!
- Stärkung Corporate Governance und Anforderungen an den ICAAP
- Aktives verantwortliches Nutzen von Gestaltungsspielräumen
- Internes Kontrollsystem (IKS) und Risikokultur
- AT 9 MaRisk und DORA
- Stresstests und Handlungsimpulse
- Schließfächer – Governance und Handlungsmöglichkeiten

Vorteile

- Aktuelle aufsichtsrechtliche Themen werden praxisorientiert präsentiert
- 2-Tagesveranstaltung mit Praktikern und Roland Eller für Vorstände und stellvertretende Vorstände
- Sie treffen sich mit Interessierten von regionalen Banken und Sparkassen
- Das Wesentliche auf den Punkt gebracht: Konkrete Umsetzungshilfen und Best-Practice-Beispiele
- Sie erhalten einen Überblick über den Umsetzungsstand in anderen Banken und Sparkassen
- Möglichkeit der Teilnahme per Live-Stream:
  so nah dran, als wären Sie persönlich da. Stellen Sie Fragen und diskutieren Sie mit.

„Fachlich sehr mehrwertig und zudem persönlich sehr angenehm.“

Silke Mehlhop-Lange
Bereichsleiterin Digitaler Vertrieb, Kreissparkasse Diepholz

MODERATOR & REFERENTEN

Moderator



Roland Eller

Geschäftsführer, Roland Eller Consulting GmbH

Als Trainer und Berater begeistert er mit vielen anschaulichen Beispielen und aktivem Einbeziehen seine Zuhörer.

„Top Veranstaltung! Sehr gute Referenten zu relevanten Themen und sehr gut organisiert. Kompliment an alle Beteiligten!“

Claus Nordsieck
Vorstand Kreissparkasse Diepholz

Referenten



Corinn Schmidt

Geschäftsführerin und Senior-Beraterin,
Roland Eller Consultiang GmbH

Neben den Fachthemen im Risikomanagement geht sie insbesondere auch auf mentale Aspekte ein und stärkt die Persönlichkeitsentwicklung von Führungskräften.



Dominik Leichinger

M.Sc. Banking & Finance

Langjährige Erfahrung in der Beurteilung des Risikomanagements bei Kreditinstituten.

Die im Rahmen dieser Veranstaltung getätigten Aussagen stellen die persönliche Meinung des Referenten dar und sind nicht als Äußerung des Arbeitgebers zu verstehen.

REFERENTEN



Jaap Zeeuw van der Laan

CEO und Eigentümer, CitySafes

Er gründete CitySafes vor 14 Jahren in den Niederlanden. Seitdem hat CitySafes vielen Banken geholfen, ihr Schließfachgeschäft strategisch neu zu gestalten. Heute ist das Unternehmen in fünf europäischen Ländern in mehr als 70 Städten vertreten.



Vera Nonn

Geschäftsführerin Deutschland, CitySafes

Mit ihrem Hintergrund in der Strategieberatung bei Ernst & Young in deren Strategiesparte Parthenon, leitet sie seit 3 Jahren das Deutschland Geschäft von CitySafes und ist verantwortlich für die Expansion in Deutschland und für Partnerschaften.



Henning Riediger

Diplom-Betriebswirt (FH), Referent, Autor und Herausgeber

Mehr als 20 Jahre Erfahrung im Bereich Risikomanagement und Interne Kontrollverfahren. Zudem referiert er regelmäßig zu den Themen Risikomanagement mit den Schwerpunkten Interne Kontrollverfahren, Risikotragfähigkeit und Auslagerungen und betreute die vorgenannten Themen auch als Herausgeber entsprechender praxisorientierter Buchveröffentlichungen in den vergangenen Jahren.

Die im Rahmen dieser Veranstaltung getätigten Aussagen stellen die persönliche Meinung des Referenten dar und sind nicht als Äußerung des Arbeitgebers zu verstehen.

„Tolles, praxisnahes Format mit vielen Hinweisen für den Vorstandsalltag! Richtig klasse.“

Olaf Kordian
Vorstand Kreissparkasse Waiblingen

TAG 1 – Donnerstag, 18. Februar 2027

21. Roland Eller Vorstands-Akademie

Was kommt auf Banken und Sparkassen in den nächsten Jahren zu: Die wichtigsten Ideen der Bankenaufseher und Regulatoren im Überblick

09.30 – 09.45 Uhr — **Roland Eller**

Begrüßung und Eröffnung der Roland Eller Vorstands-Akademie

09.45 – 11.15 Uhr — **Dominik Leichinger**

Stärkung der Corporate Governance in Kreditinstituten - Fokus: Interne Kontroll-funktionen (Risiko-Controlling Funktion / Compliance Funktion/ Interne Revision)

- Regulatorischer Rahmen
- Anforderungen an die internen Kontrollfunktionen und deren Leitung
- Änderungen durch Bafin-Merkblatt (Fit-and-Proper), BRUBEG und MaRisk 10.0
- Schlüsselfunktionen – Auf was ist zu achten?

11.30 – 13.00 Uhr — **Dominik Leichinger**

Auswirkungen der MaRisk 10.0 auf die regulatorischen Anforderungen zum ICAAP

- Identifizierung und Beurteilung der Wesentlichkeit von Risiken und Risiko-treibern
- Anforderungen an die Validierung / Angemessenheitsprüfung von Verfahren und Modellen
- Proportionalität bei Stresstesting und interner Risikoberichterstattung
- Analysen zur Sicherstellung der Risiko-tragfähigkeit

Anschließend Pause mit gemeinsamem Mittagessen

14.00 – 15.15 Uhr — **Dominik Leichinger**

Nachhaltigkeit im Fokus von BRUBEG und KWG

- Die neuen Anforderungen des §26c bzw. §26d KWG an ESG-Risiken
- Anforderungen aus der EBA-Leitlinie zu Umwelt-Szenarioanalysen
- Differenzierung zwischen Transitions-plänen und ESG-Risikoplänen
- Integration relevanter ESG-Aspekte im ICAAP und Kreditgeschäft

TAG 1 – Donnerstag, 18. Februar 2027

15.15 – 16.15 Uhr Corinn Schmidt

Weniger Vorgaben. Mehr Verantwortung.
Wie Vorstände regulatorische Spielräume selbst gestalten können

- **Vom Regelwerk zum Gestaltungsspielraum:** Was weniger Detailregulierung und stärkere Proportionalität für Institute bedeuten.
- **Eigenverantwortung als Führungsaufgabe:** Wie Vorstände angemessene Lösungen entwickeln, begründen und vertreten.
- **Wirksamkeit statt Formalismus:** Wie sich regulatorische Anforderungen konsequent am Geschäftsmodell und Risikoprofil ausrichten lassen.
- **Vom „Was will die Aufsicht?" zum „Was braucht unser Institut?":** Praktische Impulse für eine neue Entscheidungs- und Risikokultur.

16.30 – 17.30 Uhr J. Z. van der Laan & V. Nonn

Strategische Entscheidungsoptionen für Institute bei Schließfächern:

- CitySafes – Unternehmen, Erfahrung und Marktentwicklung
- Schließfachgeschäft im Wandel – aktuelle Entwicklungen und Herausforderungen
- Governance, regulatorische Anforderungen und Risikosteuerung
- Strategische Handlungsoptionen und Kooperationsmodelle

Danach Diskussion und Zusammenfassung mit Roland Eller bis ca. 17.45 Uhr

ROLAND ELLER
| Consulting | Training |

18.30 Uhr

Sektempfang, danach **Meet & Eat** – das Come-Together von Referenten und Teilnehmern mit Marc Wallert – Ex-Geisel, Resilienz-Experte, SPIEGEL Bestsellerautor und TOP100 Speaker.



Mark Wallert
Dinner-Speaker
www.marcwallert.com

SEIEN SIE UNSER GAST
Lernen Sie die Referenten persönlich kennen und nutzen Sie untereinander die Gelegenheit zum Netzwerken in entspannter Atmosphäre. Wir freuen uns darauf, Sie willkommen zu heißen!

TAG 2 – Freitag, 19. Februar 2027

21. Roland Eller Vorstands-Akademie

Was kommt auf Banken und Sparkassen in den nächsten Jahren zu: IKS und Risikokultur – AT 9 MaRisk und DORA – Handlungsimpulse bei Stresstests

08.30 – 08.35 Uhr Roland Eller

Begrüßung und Eröffnung des zweiten Tages

08.35 – 13.05 Uhr Henning Riediger

BLOCK 1: Internes Kontrollsystem und Risikokultur in Kreditinstituten

- Regulatorischer Rahmen
- Angemessene Anwendung der Proportionalität in den Geschäftsprozessen
- Qualitätssicherungsprozesse
- Einbindung von Change-Prozessen und Neue-Produkte-/Neue-Märkte-Aktivitäten

BLOCK 2: Zusammenspiel von AT 9 MaRisk und DORA im Hinblick auf die Steuerung und Überwachung von Dienstleistern

- Identifikation und Wesentlichkeitseinstufung bei Dienstleistern
- Steuerungs- und Überwachungsansätze

BLOCK 3: Handlungsimpulse bei Stresstests (inkl. Liquiditätsaspekte)

- Proportionalität bei Stresstests im regulatorischen Rahmen
- Erfüllung der Frühwarnfunktion & Risikokonzentrationsidentifikation
- Spotlight: Integration von Liquiditätsrisiken

Dazwischen Kaffeepause ca. 10:45 – 11:00 Uhr

13.05 – 13.15 Uhr

Diskussion und Zusammenfassung

Einladung

Die Veranstaltung richtet sich an Vorstände, stellvertretende Vorstände und Führungskräfte von Banken, Sparkassen und Genossenschaftsbanken. Jeder Teilnehmer erhält zur Bestätigung ein Teilnahmezertifikat.

Seminarkosten
(für Präsenz- oder Online-Seminar)
Frühbucher bis 30.11.2026
2.048 € zzgl. MwSt für einen Teilnehmer
bzw.
1.848 € zzgl. MwSt für jeden weiteren Teilnehmer Ihres Hauses

Normale Buchung
2.148 € zzgl. MwSt für einen Teilnehmer
bzw.
1.948 € zzgl. MwSt für jeden weiteren Teilnehmer Ihres Hauses

Anmeldung

Bitte melden Sie sich sowohl für die Präsenzveranstaltung als auch für das Online-Seminar an:
per Fax 0331 2883 0059 oder
per E-Mail mit dem Betreff „Vorstands-Akademie“ an:
dorothea.hill@rolandeller.de

Programmänderungen aus dringendem Anlass behält sich der Veranstalter vor.

INFOS

18./19. Februar 2027, München

Veranstaltungsort

Le Méridien München
Bayerstrasse 41
80335 München



Übernachtungskosten

Im Hotel steht ein begrenztes Zimmerkontingent zur Verfügung: EZ 189/DZ 209 € inkl. Frühstück. Die Zimmerbuchung nehmen Sie bitte über den Reservierungslink vor, welcher Ihnen nach der Anmeldung zugesendet wird.

Leistungen und Teilnahmebedingungen

- inklusive Seminarunterlagen als pdf-Dateien, Tagungsverpflegung, Abendessen
- Teilnehmer erhalten ein Teilnahmezertifikat
- schriftliche Stornierung bis 30 Tage vor Veranstaltungsbeginn kostenlos möglich, danach werden 50 % des Teilnahmebetrages erhoben
- bei Nichterscheinen oder Stornierung am Veranstaltungstag wird der gesamte Teilnahmebetrag fällig
- gern akzeptieren wir ohne zusätzliche Kosten einen Ersatzteilnehmer

18./19. Februar 2027, Online-Seminar

- inklusive Seminarunterlagen als pdf-Dateien Teilnehmer erhalten ein Teilnahmezertifikat
- schriftliche Stornierung bis 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn kostenlos möglich, danach werden 50 % des Teilnahmebetrages erhoben
- bei Nichterscheinen oder Stornierung am Veranstaltungstag wird der gesamte Teilnahmebetrag fällig
- gern akzeptieren wir ohne zusätzliche Kosten einen Ersatzteilnehmer

Für die Teilnahme am Online-Seminar erhalten Sie nach erfolgter Anmeldung weitere Informationen bzw. Zugangsdaten.

ROLAND ELLER
Consulting | Training

INFOS

Die **Vermietung von Schließfächern** war traditionell ein **Produkt der Banken**. Aufgrund der **voranschreitenden Digitalisierung** von Bankenprodukten und -dienstleistungen sind Schließfächer **weniger eng mit dem Kerngeschäft** der Banken verknüpft. Gleichzeitig stehen viele Institute vor **strategischen Entscheidungen zur Zukunft ihres Filialnetzes** – etwa bei Umbauten, Standortveränderungen oder anstehenden Investitionen. Dabei spielen auch **steigende Anforderungen an Sicherheit und Versicherung von Schließfachanlagen**, einschließlich der Festlegung von Wertobergrenzen, eine wichtige Rolle. Vor diesem Hintergrund prüfen Banken und Sparkassen zunehmend, wie sie ihr Schließfachangebot künftig gestalten möchten: durch den (angepassten) eigenen Betrieb oder gemeinsam mit einem spezialisierten Partner, der ihren Kunden eine **sichere und verlässliche Lösung** bietet.

Bei CitySafes haben wir es uns zur Mission gemacht, jedem Mitbürger **Sorgenfreiheit durch sichere Aufbewahrung** der geliebten Wertsachen in Schließfächern zu geben. Als **größter unabhängiger Anbieter** setzen wir neue Standards im Schließfachgeschäft mit **exzellentem Kundenservice** und **höchster Sicherheit** zu **sehr guten Preisen**.

Durch die Kombination von **persönlichem Service und höchster Sicherheit** mit Filialen in **mehr als 70 Städten**, darunter **Berlin**, **Köln**, Amsterdam, Brüssel, Kopenhagen und Stockholm, hat CitySafes das Vertrauen von **mehr als 200.000 zufriedenen Kunden** gewonnen (>10.000 Bewertungen mit 9,3 von 10 Sternen / NPS von 75).

CitySafes ist **starker Partner von Banken und Sparkassen**, die **Wartelisten für Schließfächer** haben, strategisch über **ihr Schließfachgeschäft nachdenken**, Änderungen im **Filialnetz planen** oder ihre **Schließfachaktivitäten reduzieren / auslagern** möchten (z.B. ING, ABN AMRO, Rabobank, deutsche nationale Großbank sowie **mehrere Sparkassen**). Wir haben in **allen aktiven Ländern Bankpartnerschaften** aufgebaut.

CitySafes kann sowohl **Schließfach-Kapazitäten in bestehenden Filialen** anbieten, in enger Abstimmung mit Bankpartnern **neue Filialstandorte definieren und öffnen** (Vorlaufzeit ca. 6 – 12 Monate) sowie **bestehende Tresorräume von Banken mitsamt Kunden übernehmen**. Zusätzlich kann CitySafes **Leistungen zum Rückbau der Tresorräume** übernehmen mit deutlicher Kostenreduktion für Banken. CitySafes geht mit jedem Bankpartner **maßgeschneiderte Lösungswege** ein, die optimal auf die **Bankenkundenbedürfnisse** abgestimmt sind.



ANMELDUNG

21. Roland Eller Vorstands-Akademie

in Zusammenarbeit mit CitySafes

18./19. Februar 2027
München

18./19. Februar 2027
Online-Seminar

Anmeldung

Jetzt anmelden

Ihre Ansprechpartnerin für weitere Informationen:

Dorothea Hill
dorothea.hill@rolandeller.de
Telefon: 0331 2883 0052

„Aktuelle Themen des Risikomanagements und der Gesamtbanksteuerung werden breit beleuchtet“

Claudia Klemm
Verhinderungsvertreterin des Vorstandes, Sparkasse Bielefeld

ROLAND ELLER
| Consulting | Training |

„Praktische, gut fundierte Hinweise für Entscheider“

Marco Lindgens
Vorstand Raisin Bank

Roland Eller Consulting GmbH
Postanschrift: Alleestraße 13 l 14469 Potsdam
Tel: 0331 2883 0050 l info@rolandeller.de